2. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.1 วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์(Vision)

" มุ่งพัฒนาสังคมและโครงสร้างพื้นฐาน สร้างมาตรฐานคุณภาพชีวิตที่ดี มีวิถีชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อประชาชนตำบลแม่เจดีย์มีสุขถ้วนหน้า "

พันธกิจ

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ
2. พัฒนาการส่งเสริมเศรษฐกิจและการเกษตรจัดให้มีอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย
3. จัดให้มีการบริการสวัสดิการทางสังคม การจัดระเบียบทางสังคมและส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานด้านสาธารณสุข
4. ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาคุณภาพการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น
5. ส่งเสริมเรื่องการรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว
6. พัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการในองค์กรให้ได้ตามหลักธรรมาภิบาล

2.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์มีดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ทรัพยากรน้ำและการจราจร

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการเกษตร

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว

6.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหาร และการบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่

2.3 เป้าประสงค์

1. เพื่อให้การคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำมีความสะดวก รวดเร็ว
2. เพื่อส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มศักยภาพและคุณภาพของการผลิตผลทางการเกษตรและให้ประชาชนมีอาชีพเสริม
3. เพื่อพัฒนาการบริการจัดการทางด้านสังคมให้มีประสิทธิภาพและให้ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า
4. เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ศาสนา วัฒนาธรรมและประเพณีท้องถิ่น
5. เพื่อให้ชุมชนรู้จักบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาส่งเสริมให้มีแหล่งท่องเที่ยวของหมู่บ้านและตำบล
6. เพื่อให้การบริหารด้านการเมืองการปกครอง และบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ

2.4 ตัวชี้วัด

(1) ประชาชนมีการคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำมีความสะดวก รวดเร็ว

(2) ประชาชนได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มศักยภาพและคุณภาพของการผลิตผลทางการ เกษตรและให้ประชาชนมีอาชีพเสริม

(3) ประชาชนได้รับการบริการและการจัดการทางด้านสังคมให้มีประสิทธิภาพและให้ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า

(4) มีการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ศาสนา วัฒนาธรรมและประเพณีท้องถิ่น

(5) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพและพัฒนาส่งเสริมให้มีแหล่งท่องเที่ยวของหมู่บ้านและตำบล

(6) การบริหารด้านการเมืองการปกครอง และบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ

2.5 ค่าเป้าหมาย

(1) ประชาชนได้ใช้เส้นทางคมนาคมที่มีมาตรฐาน ปลอดภัยมีแหล่งน้ำพอเพียงต่อการอุปโภคบริโภค

(๒) ประชาชนมีทักษะในการประกอบอาชีพด้านเกษตร

(3) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ประชาชนเข้าถึงบริการสาธารณสุข มีสุขภาพแข็งแรง

(4) การศึกษาที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และเกิดการเรียนรู้ต่อเนื่องประชาชนได้ร่วมกิจกรรมส่งเสริมประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น

(5) สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติได้รับการฟื้นฟูและอนุรักษ์

(6) มีการบริหารและจัดการที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน

2.6 กลยุทธ์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ทรัพยากรน้ำและการจราจร

1.1. แนวทางการพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1.2. แนวทางการพัฒนา ด้านการสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ

1.3. แนวทางการพัฒนา ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

1.4. แนวทางการพัฒนา ด้านการจราจร การก่อสร้าง ติดตั้งป้ายต่างๆ

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการเกษตร

2.1. แนวทางการพัฒนา ด้านการเพิ่มรายได้ลดรายจ่ายตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

2.2. แนวทางการพัฒนา ด้านการเกษตร

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

3.1. แนวทางการพัฒนา ด้านการส่งเสริมสวัสดิการทางสังคม

3.2. แนวทางการพัฒนา การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรคและการสาธารณสุข

3.3. แนวทางการพัฒนาด้านการดูแลรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

3.4. แนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

4.1.แนวทางการพัฒนา ด้านการศึกษา

4.2.แนวทางการพัฒนา ศาสนา

4.3.แนวทางการพัฒนา ด้านวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว

5.1.แนวทางการพัฒนา ด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่า

5.2.แนวทางการพัฒนา ด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.3. แนวทางการพัฒนาด้านการจัดระบบบำบัดและกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกุล

5.4. แนวทางการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

6.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหาร และการบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่

6.1.แนวทางการพัฒนา ด้านการเมืองการปกครองและการบริหารงานทั่วไป

6.2.แนวทางการพัฒนา ด้านการบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่

2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์

(1) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

(2) ส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ อาชีพและการเกษตรให้เข้มแข็ง

(3) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง

(4) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

(5) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

(6) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

2.8 ความเชื่อโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

แผนงาน

(1) แผนงานบริหารงานงานทั่วไป

(2) แผนงานการรักษาความสงบภายใน

(3) แผนงานการศึกษา

(4) แผนงานสาธารณสุข

(5) แผนงานสังคมสงเคราะห์

(6) แผนงานเคหะและชุมชน

(7) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

(8) แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ

(9) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

(10) แผนงานการเกษตร

(11) แผนงานงบกลาง

2.8 ความเชื่อโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

โครงสร้างเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พ.ศ.2561-2565

ยุทธศาสตร์จังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้า การลงทุนการเป็นศูนย์กลางคมนาคม การท่องเที่ยวและวิถีการผลิตการเกษตรยั่งยืน เชื่อมโยงกับกลุ่มประเทศ GMS และ ASEAN

1.พัฒนาศักยภาพและคุณภาพระบบโลจิสติกส์และสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับการขยายตัวทางการขนส่งระบบราง การบิน ทางน้ำและทางบก เศรษฐกิจเชื่อมโยงกลุ่มประเทศ GMS และ ASEAN
2.พัฒนาประสิทธิภาพการค้าชายแดนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
3.วางแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการบริหารจัดการเมืองเพื่อเร่งรัดการดำเนินการภายใต้นโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน
4.สร้างความรู้ความเข้าใจและดำเนินกิจกรรมแก่ประชาชนทุกระดับในการใช้พลังงานและพลังงานทดแทนในพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การใช้บริบทด้านการศึกษาศิลปวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นตามแนวคิดทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันของครอบครัวและสังคม

1.เพิ่มพื้นที่ชลประทานเพื่อการเกษตรและบริโภคและพัฒนาการใช้ดิน เพื่อสนับสนุนการผลิต การขยายแหล่งพันธุ์และสัตว์ที่ขาดแคลน
2.เพิ่มประสิทธิภาพเมล็ดพันธุ์และสินค้าเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่าเพื่อตอบสนองตลาดอาหารเพื่อสุขภาพ
3.สนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในด้านการเก็บเกี่ยวและแปรรูป
4.ปรับเปลี่ยนระบบการผลิตสู่การทำเกษตรปลอดภัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยอาศัยภูมิปัญญาท้องถิ่นและศัพยภาพของพื้นที่
5.ส่งเสริมเครือข่ายการเรียนรู้เกษตรในพื้นที่ด้านการผลิตแปรรูปการจำหน่ายและการตลาดตามความต้องการของตลาดโดยเป็นพืชหลักและพืชรอง
6.รับรองมาตรฐานคุณภาพสินค้าและสนับสนุนด้านการตลาดเพื่อการส่งออกครัวไทยสู่ครัวโลก

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

1.เสริมศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวเดิมและจัดหาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ตามศักยภาพของพื้นที่ให้เป็นโครงข่ายความร่วมมือกับจังหวัดในกลุ่มและประเทศเพื่อนบ้าน
2.จัดทำแผนบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดโดยอาศัยหลักการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
3.พัฒนาบุคลากรภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวเพื่อเพิ่มมูลค่า
4.สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การท่องเที่ยว
5.ส่งเสริมและพัฒนาการตลาดและการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
6.สนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสีเขียวนำร่อง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน

1.ส่งเสริมความร่วมมือ ด้านการค้า การลงทุน สินค้า แรงงาน และการเงินเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
2.ส่งเสริมการจัดกิจกรรม Road show งานแสดงและจำหน่ายสินค้า

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายในองค์กรปกครองท้องถิ่นเพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนภายในท้องถิ่น และการโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาทรัพย์กรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต.แม่เจดีย์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธาณูปการ ทรัพยากรน้ำ และการจราจร

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ทรัพยากรน้ำ และการจราจzas

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ส่งเสริมให้ประชาชนมีความเข้าใจการดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดบริการสวัสดิการทางสังคมและการจัดระเบียบในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

เพื่อพัฒนาการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึงและส่งเสรมศาสนาวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว

เพื่อให้ชุมชนรู้จักบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหาร และการบริการสาธารณตามอำนาจหน้าที่

เพื่อให้การบริหารและการจัดการมีประสิทธิภาพ

แผนงาน

1.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

1. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
2.แผนงานการเกษตร

1.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
2.แผนงานบกลาง
3. แผนงานสาธารณสุข
4.แผนงานสังคมสงเคราะห์
5.แผนงานรักษาความสงบภายใน
7.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

1. แผนงานการศึกษา
2. แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

1.แผนงานการเกษตร
2.แผนงานเคหะและชุมชน
3.แผนงานการศาสนาวัฒนาและนันทนาการ

1. แผนงานบริหารงานทั่วไป
2.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
3.แผนงานบกลาง

3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากนโยบายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์ และข้อมูลพื้นฐานการพัฒนา (Base Line Data) ซึ่งได้ทำการวิเคราะห์และศึกษาในบทที่ผ่านมา เพื่อที่จะทราบสภาวการณ์แวดล้อมของการพัฒนาและศักยภาพในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์ จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาวการณ์ในทุกด้านการพัฒนาโดยใช้เทคนิค (SwotAnalysis) ซึ่งจะต้องทำการวิเคราะห์หา จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ทั้งภายในและภายนอกของการพัฒนาทั้ง 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์ ประกอบด้วย

<u>ปัจจัยภายนอก</u>

จุดแข็ง (Strength) หมายถึง ขีดความสามารถหรือทรัพยากรที่มีอยู่ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถนำมาจัดการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ภารกิจ และจุดมุ่งหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

จุดอ่อน (Weakness) หมายถึง ความผิดพลาดหรือข้อด้อยในท้องถิ่นซึ่งมีผลทำให้ไม่บรรลุตามแนวทางการพัฒนาที่วางไว้

<u>ปัจจัยภายใน</u>

โอกาส (Opportunity) หมายถึง สถานการณ์และสิ่งแวดล้อมภายนอกที่มีลักษณะเกื้อกูลหรือสนับสนุนต่อแนวทางการพัฒนา

อุปสรรค (Threat) หมายถึง สถานการณ์และสิ่งแวดล้อมภายนอกท้องถิ่นที่มีลักษณะส่งผลให้เกิดความเสียหายหรือมีผลด้านลบต่อการพัฒนา

<u>จุดแข็ง (Strengths-s)</u>

1. พื้นที่ อบต.แม่เจดีย์เป็นพื้นที่อุดมสมบูรณ์เป็นแหล่งปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว มันฝรั่ง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ข้าวโพดหวาน ขิง ถั่วเหลือง ลำไย ชา มะเขือเทศ ยางพารา กาแฟ ฯลฯ โดยเฉพาะพื้นที่บนภูเขาสามารถปลูกชา กาแฟ และพืชไม้เมืองหนาวได้ตลอดทั้งปี และแปรรูปผลผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ให้จัดตั้งเป็นกลุ่มอาชีพกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ยกระดับเป็นสินค้า OTOP ของตำบลได้ในอนาคต

2. ตามนโยบายผู้บริหารได้ให้ความสำคัญโดยเน้นที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยเฉพาะผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ให้มีคุณภาพชีวิตและได้รับบริการสวัสดิการทางสังคมอย่างทั่วถึงและให้การสนับสนุนการประกอบอาชีพเสริม และในด้านความปลอดภัยมีป้อมยามตำรวจในพื้นที่จำนวน 1 แห่ง

3. ตามนโยบายของผู้บริหารได้เน้นการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะต่าง ๆ ให้พัฒนาขึ้น ซึ่งเป็นจุดเชื่อมโยงกับตำบล อำเภอ และจังหวัดใกล้เคียง เช่น เชียงใหม่ ลำปาง พะเยา ซึ่งเป็นเส้นทางคมนาคมที่เดินทางได้สะดวก รวดเร็ว

4.การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ ปัจจุบันในพื้นที่มีลำเหมืองไหลผ่านในหลายหมู่บ้าน ประกอบกับได้รับความช่วยเหลือในการสร้างอ่างเก็บน้ำของตำบล ประชาชนสามารถมีน้ำใช้ในการเกษตรได้ตลอดปี ด้านการประปามีการสร้างเพิ่มและปรับปรุงจนสามารถมีน้ำอุปโภค-บริโภคได้อย่างสะอาดและปลอดภัย

5.ตามนโยบายของผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการในการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสุขภาพร่างกายของประชาชน การป้องกันและกำจัดโรคติดต่อชนิดต่าง ๆ ส่งเสริมและสนับสนุนอุปกรณ์ในการตรวจรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้กับศูนย์สาธารณสุขแต่ละหมู่บ้าน มีกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ตำบลแม่เจดีย์(สปสช.) ดูแลด้านสุขภาพของประชาชน

6. ตามนโยบายของผู้บริหารการพัฒนาด้านการศึกษา ได้เน้นพัฒนาคุณภาพการศึกษาของเด็กก่อนวัยเรียนและมีการจัดกิจกรรมคุณธรรมจริยธรรม โดยการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในงานวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นเป็นประจำและต่อเนื่อง และสถานที่ประกอบพิธีทางศาสนาในตำบล เช่น วัด พระธาตุม่อนพระเจ้าหลาย สำนักสงฆ์ อาราม ฯลฯ

7. ตามนโยบายการพัฒนาของผู้บริหาร องค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์ได้เน้นการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวปรับปรุงภูมิทัศน์อนุรักษ์ป่าไม้ในพื้นที่ให้มีสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่และมีการใช้สารเคมีลดลงในพืชผลการเกษตร พื้นที่เกษตรบนภูเขาสามารถสร้างเป็นแหล่งท่องเที่ยวแบบวิถีชีวิตของประชากรในด้านการประกอบอาชีพมี 4 หมู่บ้าน มีกลุ่มควบคุมไฟป่าในแต่ละหมู่บ้านดูแลและป้องกันไฟป่า

8. องค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์ มีการบริหารงานที่มุ่งเน้นการกระจายอำนาจสู่ชุมชนและประชาชนให้มากที่สุด โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการแก้ไขปัญหาของชุมชนและการจัดทำประชาคมและมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาของตำบล มีการแต่งตั้งภาคประชาชนเป็นคณะกรรมการและประชาคมหมู่บ้านมีส่วนร่วมในการจัดซื้อจัดจ้างและตรวจสอบการจ้างและการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จึงทำให้ประชาชนมีความสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดกับอบต.ทำให้เกิดการเสริมสร้างประสานงานกันอย่างมีประสิทธิภาพ

<u>จุดอ่อน (Weakness-w)</u>

1. ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร ในช่วงฤดูหลังเก็บเกี่ยวจะมีปัญหาการว่างงาน และการจัดตั้งกลุ่มอาชีพต่าง ๆ มีการดำเนินงานไม่ต่อเนื่องเพราะประชาชนไม่มีความรู้เพียงพอที่จะพัฒนาอาชีพในการแปรรูปผลผลิตและยังขาดวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัย

2. งบประมาณในการจัดสรรช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคมยังมีไม่เพียงพอต่อการช่วยเหลือ และประชาชนส่วนใหญ่ยังไม่ให้ความสนใจในการเสริมสร้างดูแลสุขภาพตนเอง ปัญหาเยาวชนในด้านเสพยาเสพติดและขาดความอบอุ่นการดูแลเอาใจใส่จากครอบครัว

3.หมู่บ้านที่อยู่ห่างไกล เช่น พื้นที่บนภูเขา 4 หมู่บ้าน ถนนที่ใช้สัญจรไปมาเข้าสู่หมู่บ้านยังเป็นถนนลูกรัง ในฤดูฝนทำให้การเดินทางสัญจรไปมาลำบากและพื้นที่ในการบริการสาธารณะมีบริเวณกว้างและไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ การขยายเขตไฟฟ้ายังเข้าไม่ถึงเพราะห่างไกลยังต้องใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ ไฟฟ้าพลังงานน้ำทดแทน

4.ด้านบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ มักจะมีปัญหาในเรื่องภัยแล้งและงบประมาณในการแก้ไขปัญหาเพราะในการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ หรือฝาย ต้องใช้งบประมาณมากไม่สามารถทำได้เองและทั่วถึง จึงต้องขอรับสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น

5.การพัฒนาด้านสาธารณสุข โดยสภาพการทั่วไปองค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์ยังมีหมู่บ้านที่อยู่ไกลสถานพยาบาลประจำอำเภอ จำนวน 4 หมู่บ้านที่อยู่บนภูเขา ทำให้การเดินทางมารักษาพยาบาลลำบากและไม่สะดวกอีกทั้งบุคลากรทางสาธารณสุขมีไม่เพียงพอ

6. การพัฒนาด้านการศึกษา บุคลากรในองค์กรยังใหม่และไม่มีประสบการณ์ในการบริหารงานด้านการศึกษา รวมทั้งงบประมาณในการพัฒนาสถานที่ยังไม่เพียงพอ และเยาวชนไม่ค่อยเชื่อฟังคำสอนของอาจารย์ผู้สอน

7. ในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่เจดีย์ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางและเครื่องมืออุปกรณ์ในการดำเนินงาน จึงต้องขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงไม่สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ แหล่งท่องเที่ยวทางบนพื้นที่สูงยังไม่สามารถเดินทางท่องเที่ยวได้สะดวกเนื่องจากทางสัญจรไปมาลำบาก

8.การพัฒนาด้านการเมืองและบริหารจัดการประชาชนและเยาวชนบางส่วนยังไม่ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมในกระบวนการแก้ไขปัญหาของชุมชนเท่าที่ควร ทางด้านการบริหารจัดการองค์กรยังขาดบุคลากรและเครื่องมือที่ทันสมัยในการดำเนินงาน

<u>โอกาส (Opportunity-O)</u>

1. ปัจจุบันการขยายตัวทางเศรษฐกิจมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีตลาดรองรับสินค้าทางการเกษตรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ดำเนินการมีส่วนร่วมและทำงานเป็นทีมมากขึ้น เน้นการดำเนินชีวิตอยู่แบบเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่ยังมีโครงการหลวงตามแนวพระราชดำริที่สามารถส่งเสริมให้ประชาชนได้ทำการเกษตรแบบพอเพียง

2. อบต.แม่เจดีย์ มีสถานประกอบการ สถานพยาบาล สถาบันทางศาสนาที่สามารถรองรับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและได้รับการสนับสนุนการออกกำลังกายจากหน่วยงานอื่น ปัจจุบันรัฐบาลได้เล็งเห็นความสำคัญของสวัสดิการผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ซึ่งได้มีมาตรการช่วยเหลือจากภาครัฐบาล

3. ในการพัฒนาด้านไฟฟ้าและการคมนาคมได้รับความช่วยเหลือจากหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกรมทางหลวง ซึ่งเป็นการพัฒนาที่เกินศักยภาพขององค์กร

4. สามารถพัฒนาให้บริเวณพื้นที่อ่างเก็บน้ำที่มีขนาดพื้นที่กว้างให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของตำบลและเป็นแหล่งก่อให้เกิดรายได้ของประชาชน

5. ในพื้นที่มีสถานพยาบาลที่สามารถให้การรักษาพยาบาลเบื้องต้น และการคมนาคมสามารถเดินทางไปโรงพยาบาลในเขตใกล้เคียงได้และมีอุปกรณ์พร้อม อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นให้ความช่วยเหลือ

6. ปัจจุบัน มีสถาบันการศึกษาทุกระดับ ตั้งแต่ก่อนวัยเรียน ประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีวศึกษาในพื้นที่ และระดับมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นวิทยาเขตอำเภอเวียงป่าเป้า เปิดสอนระดับปริญญาตรี และมีสถาบันที่สามารถเดินทางไปศึกษาต่อได้ใกล้เขตพื้นที่ เช่น เชียงใหม่ ลำปาง ทำให้เยาวชนมีทางเลือกในการศึกษาต่อได้อย่างเต็มที่

7. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเป็นการพัฒนาที่มีหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญที่เข้ามาช่วยในการพัฒนาในพื้นที่ทั้งให้การสนับสนุนในการอนุรักษ์ป่าไม้และฟื้นฟูนิเวศน์ป่าโดยให้การสนับสนุนกล้าไม้เพื่อการปลูกป่าในพื้นที่

8. ในการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการ มีการกระจายอำนาจจากส่วนกลางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน และมีการดำเนินงานแบบมีส่วนรวมของภาคประชาชนทำให้เกิดการตัดสินใจร่วมและมีข้อเสนอแนะแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการแก้ไขปัญหาและการพัฒนา

<u>อุปสรรค (Threat-T)</u>

1. การเกษตรจะมีปัญหาทางด้านโรคระบาด โรคจากแมลง ศัตรูพืช ระบาดในนาข้าว พืชไร่ พืชสวนต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถแก้ปัญหาได้อย่างสิ้นสุดความเจริญทางเทคโนโลยี ในระบบทุนนิยมทำให้เกิดหนี้สินนอกระบบของประชาชน ค่าครองชีพสูง รายได้ไม่แน่นอน ทำให้ประชาชนมีรายจ่ายมากยิ่งขึ้น จึงเกิดปัญหาภาระหนี้สินนอกระบบ

2.รายได้ของประชาชนมีน้อยทำให้ประชาชนขาดการดูแลสุขภาพ เพราะประชาชนต้องทำงานหนักหารายได้เพิ่มมากขึ้น และค่านิยมตะวันตกทำให้เยาวชนมีพฤติกรรมเลียนแบบ ทำให้เกิดปัญหาทางสังคม ยาเสพติด อาชญากรรม

3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ห่างไกล ต้องใช้งบประมาณมากและไม่สามารถดำเนินการได้เอง จึงต้องขอสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น ซึ่งต้องใช้ระยะเวลานานกว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จ

4. การได้รับสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น ต้องใช้ระยะเวลานานกว่าจะได้รับการพัฒนา จึงทำให้เกิดปัญหาล่าช้าและเกิดอุทกภัยต่าง ๆ ขึ้น ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันที

5. การรับบริการการตรวจรักษาพยาบาลของประชาชนในพื้นที่ยังต้องเดินทางข้ามไปต่างจังหวัดเนื่องจากอุปกรณ์และเครื่องมือในการตรวจรักษาในพื้นที่ยังไม่พร้อมจึงไม่สามารถรักษาโรคได้ทุกชนิดทำให้เป็นภาระค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพิ่มขึ้น

6.ในการถ่ายโอนภารกิจ เรื่องการศึกษาของท้องถิ่นยังขาดความชัดเจนและมีความล่าช้าในการถ่ายโอน ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ความเจริญทางค่านิยมตะวันตกเข้ามาเผยแพร่ ทำให้การดำเนินชีวิตของประชาชนเปลี่ยนไป

7. ยังขาดหน่วยงานภายนอกที่จะเข้ามาให้ความช่วยเหลือในด้านสิ่งแวดล้อมเป็นบางด้าน ทำให้เกิดปัญหาในการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวในตำบล

8.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการสำนักงานในการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาล ยังขาดความแน่นอน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถกำหนดและวางแผนงานได้แน่นอน และมีปัญหาความเหลื่อมล้ำของอำนาจหน้าที่ระหว่างหน่วยงาน

3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีการดำเนินงานด้านการก่อสร้างถนน คสล. ภายในหมู่บ้านให้มีสภาพใช้สัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย และก่อสร้างร่องระบายน้ำ คสล.ให้แต่ละหมู่บ้านเพื่อสามารถระบายน้ำในช่วงฤดูฝนไม่ให้เกิดปัญหาน้ำท่วมขังบ้านเรือนราษฎร มีการสนับสนุนการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้แต่ละหมู่บ้านมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง และการต่อเติมซ่อมแซมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีสภาพใช้ในการเรียนการสอนของเด็ก

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจและการเกษตร

มีการสนับสนุนการดำเนินงานด้านกลุ่มอาชีพต่าง ๆ เพื่อลดปัญหาการว่างงานของประชาชนให้มีรายได้เสริมให้แก่ครอบครัวและสามารถนำเป็นผลิตภัณฑ์จำหน่ายในตลาดและยกระดับขึ้นเป็นสินค้า OTOP ประจำตำบล ในด้านการเกษตรมีการส่งเสริมทำการเกษตรแบบเศรษฐกิจพอเพียงให้กับเกษตรกรและประชาชนในพื้นที่ให้สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน มีการดำเนินการด้านการเกษตร กลุ่มอาชีพเกษตรกรด้านการให้ความรู้เกี่ยวกับความการประกอบอาชีพเกษตรกรและความปลอดภัยในการประกอบอาชีพของกลุ่มต่างๆ

การดำเนินงานด้านสังคมและการดำเนินงานด้านสาธารณสุข

มีการดำเนินงานในด้านสวัสดิการผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ในตำบลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และมีการจัดการดูแลด้านความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินของประชาชน การแก้ไขและป้องกันด้านยาเสพติด สนับสนุนงบประมาณให้หน่วยงานในการปราบปรามยาเสพติด และส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มเยาวชนในการพัฒนาด้านต่าง ๆ มีการดำเนินงานด้านการรณรงค์พ่นหมอกควันป้องกันโรคแพร่ระบาด ไข้เลือดออก ให้ประชาชนมีการเฝ้าระวังในการป้องกันโรคต่าง ๆ มีการสนับสนุนหน่วยงานด้านสาธารณสุขมูลฐาน เพื่อพัฒนางานด้านสาธารณสุขในท้องถิ่นให้ดีขึ้น

การดำเนินงานด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมและการท่องเที่ยว

มีการดำเนินงานด้านการพัฒนาศูนย์เด็กเล็ก ส่งเสริมให้เด็กมีอาหารกลางวัน และอาหารเสริม(นม)อย่างทั่วถึง สนับสนุนหน่วยงานทางการศึกษาเพื่อพัฒนาการศึกษาในท้องถิ่น ส่งเสริมและจัดกิจกรรมงานประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่นในเทศกาลต่าง ๆ งานพิธีทางศาสนาให้ประชาชนได้มีส่วนร่วม

การดำเนินงานด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

มีการดำเนินการด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์ป่าไม้ การปลูกป่าเสื่อมโทรม การสนับสนุนการป้องกันและควบคุมไฟป่าในเขตหมู่บ้านพื้นที่เขตภูเขา ส่งเสริมการรณรงค์กลุ่มอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี

มีการดำเนินงานในด้านการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงาน ลูกจ้าง ผู้นำชุมชน จัดฝึกอบรมให้ความรู้ในด้านการปฏิบัติงานเพิ่มความเข้มแข็งให้องค์กร มีการจัดประชุมประชาคม การออกหน่วย อบต. สัญจร เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น พัฒนาระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงานให้ก้าวทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และพัฒนาการปกครองในระบอบประชาธิปไตยให้มีความสมานฉันท์ในท้องถิ่น